

## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31/12/2012**

\*\*\*\*\*

Signori membri del Consiglio di Amministrazione,

il bilancio che portiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione è costituito dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Rendiconto della gestione;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione (c.d. Relazione morale);
- Relazione del collegio dei revisori.

Il Bilancio della Fondazione corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica.

Il Bilancio nel corso del 2012 è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione per le singole poste e gli stessi principi contabili adottati nell'esercizio precedente.

Pur confermando da ogni punto di vista la propria specifica qualifica giuridico economica di Ente No Profit e in assenza dei requisiti di Onlus, la Fondazione per l'anno 2012, al fine di tutelare al massimo grado la trasparenza e l'accessibilità per i nostri stakeholders ai dati di riferimento, ha ritenuto opportuno mantenere lo schema di Bilancio già adottato per il 2011 e previsto dal Consiglio dell'Agenzia per le Onlus, in considerazione delle funzioni di indirizzo e promozione per il Terzo Settore attribuite all'Agenzia dal D.P.C.M. 21 Marzo 2001, n° 329, approvate con deliberazione del 5 luglio 2007 per la realizzazione di linee guida e schemi per la redazione del Bilancio di Esercizio degli Enti No Profit.

Il Bilancio dell'esercizio risulta composto dallo Stato Patrimoniale, definito secondo il criterio espositivo della liquidità crescente, dal Rendiconto Gestionale, predisposto a sezioni divise e contrapposte, e dalla Nota Integrativa.

Nella Nota Integrativa si è provveduto a presentare in forma comparativa i dati ed a commentare sia le principali variazioni intervenute tra il 2012 ed il 2011 sia i principali investimenti dell'anno 2012 con incidenza sugli anni a venire.

A completamento dell'analisi, la "Relazione di missione", anche detta "Relazione morale", che fornisce maggiori ed ulteriori informazioni sulle concrete modalità di svolgimento dell'attività e sui programmi e le prospettive.

La Relazione del Collegio dei Revisori riepiloga infine i risultati dell'attività di controllo espletata dal predetto organo di controllo nel corso del 2012 e sul presente Bilancio.

### **1. Criteri generali di valutazione.**

I criteri di valutazione adottati per la formazione del bilancio al 31/12/2012 sono sostanzialmente conformi a quelli adottati negli esercizi precedenti. Il bilancio è stato redatto applicando analogicamente i principi statuiti dagli art. 2423 e 2423-bis c.c.. Non si è provveduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema. Più nel particolare, nella formazione del bilancio al 31/12/2012, sono stati adottati, per ciascuna delle categorie di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati per ognuna di esse.

### **2. Immobilizzazioni**

**Le immobilizzazioni immateriali** sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci, eccetto per le opere e migliorie su beni di terzi effettuate nell'anno 2012, esposte in bilancio al valore di acquisto con indicazione separata del relativo fondo ammortamento. Nelle immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti sono stati inseriti i costi di ricerca e sviluppo capitalizzati.

**Gli ammortamenti** delle immobilizzazioni immateriali sono stati calcolati alle seguenti aliquote:

20%	Altre immobilizzazioni immateriali
16,67%	Ristrutturazioni su beni di terzi pregresse, viceversa le ristrutturazioni effettuate nel corso dell'anno 2012 sono state ammortizzate in proporzione alla durata del contratto di locazione.
20%	Spese d'impianto ed ampliamento.

**Le immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

**Gli ammortamenti**, imputati a conto economico, sono stati calcolati considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

20%	Impianti tecnici
10%	Attrezzature
25%	Automezzi
20%	Macchine d'ufficio elettroniche
12%	Mobili e Arredi

Ai sensi dell'art.10 della Legge 19 marzo 1983 n.72 e successive modificazioni, nonché ulteriori norme in materia, Vi precisiamo che al 31/12/2012 non figurano nel patrimonio della società beni per i quali, in passato, sono state eseguite "rivalutazioni" monetarie o beni per i quali si è derogato ai criteri legali di valutazione, in applicazione dell'art. 2426 c.c..

I titoli costituenti **immobilizzazioni finanziarie** presenti in Bilancio, sono stati valutati, in base a quanto stabilito dall'art. 2426 c.c., al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori.

### **3. Crediti**

I crediti sono iscritti in attivo della situazione patrimoniale al loro valore nominale. L'ammontare dei crediti così iscritti è pari al "presumibile valore di realizzo", e non vi è stata necessità di appostare fondi "svalutazione crediti".

### **4. Rimanenze**

Le giacenze di prodotti finiti e merci sono state valutate al minore costo tra il costo di acquisto e ed il valore di mercato. Nel prosieguo tali giacenze verranno descritte analiticamente.

Per quanto riguarda la valutazione del costo è stato adottato il criterio del costo ultimo.

### **5. Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni**

Non sono presenti attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni.

### **6. Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale.

### **7. Ratei e risconti**

I ratei e risconti dell'esercizio sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi ad esso pertinenti.

### **8. Fondo trattamento di fine rapporto**

Il fondo riflette il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti in forza al 31 Dicembre 2012 calcolato sulla base delle leggi e dei contratti vigenti.

### **9. Debiti**

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito dell'ente verso l'esterno sono state valutate al loro valore nominale che coincide con quello di estinzione.

## 10. Riconoscimenti dei ricavi

I ricavi sono generalmente imputati seguendo il principio di competenza. Taluni proventi, quali ad esempio il “5 per Mille”, sono imputati in Bilancio solo al momento del riconoscimento degli stessi, e pertanto nel momento in cui divengono certi e giungono a maturazione.

## 11. Variazioni nelle voci dell'attivo e del passivo

In base a quanto richiesto dall' art. 2427 Cod. Civ. si riportano di seguito le principali variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo:

### A T T I V O

#### B) IMMOBILIZZAZIONI

##### I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Di seguito si riportano le variazioni intervenute nell'esercizio:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	31/12/2011	ACQUISTI 2012	ALIQUTA	QUOTA AMM.TO
Altre immobilizzazioni immateriali	1.941	811	20%	162
Ristrutturazione Locali	17.796		16,67%	5.904
Opere e migliorie su beni di terzi		100.000	4,63%	4.630
Costi di Ricerca Sviluppo e pubblicità		28.576	20%	0
<b>Totali</b>	<b>19.611</b>	<b>129.387</b>		<b>10.696</b>

L'ammortamento dei lavori effettuati nella sede romana è commisurato alla durata del contratto di locazione (6+6 anni) e alla data di inizio della locazione stessa (Dicembre 2006).

L'ammortamento dei lavori effettuati ad agosto 2012 nella sede di Assisi è commisurato alla durata del contratto (9 anni) e rapportato al periodo dell'anno a partire dal quale sono stati effettuati i lavori.

Sono state capitalizzate, con il consenso dell'Organo di Revisione, le spese di ricerca e sviluppo riguardanti i costi sostenuti per l'implementazione di nuovi progetti finalizzati al conseguimento di nuove conoscenze o capacità tecnico-scientifiche con concrete prospettive di utilizzo e sfruttamento economico di tali conoscenze in futuro. Si è ritenuto, inoltre, non dover procedere

all'ammortamento per l'esercizio chiuso in esame, in quanto i risultati prodotti non presentano ancora benefici misurabili.

## II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Di seguito si riportano le variazioni intervenute nell'esercizio:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31/12/2011	31/12/2012	ACQUISTI 2012	F.DO AMM.TO 2011	ALIQUTA	QUOTA 2012	RETTIFICHE E CONTABILI	F.DO AMM.TO 2012
Impianti tecnici	77.379	79.082	1.703	20.574	20%	14.928	1.392	36.894
Attrezzature "Un cielo stellato"	36.000	36.000	0	784	10%	3600		4.384
Mobili e arredi	39.741	42.763	3.022	17.717	12%	4.950		22.667
Macchine d'ufficio elettroniche	48.539	57.918	9.379	33.113		6.586		39.799
Automezzi	137.436	137.436	0	111.983	25%	9.800		121.783
Beni<516,46			9.757		100%	9.757		9.757
<b>totali</b>	<b>339.094</b>	<b>353.199</b>	<b>23.861</b>	<b>184.170</b>		<b>49.621</b>		<b>235.284</b>

Nel dettaglio si evidenziano le poste più significative incrementatesi nell'anno 2012:

- MOBILI E ARREDI: Acquisto per mobili d'ufficio per un totale di €3.021,98;
- MACCHINE D'UFFICIO: Acquisto di computer per un totale di €11.083,00;
- MOBILI E ARREDI di valore unitario < 516,46: Acquisto per mobili d'ufficio il cui valore unitario minimo e interamente ammortizzati nell'esercizio

## III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

TITOLI D'INVESTIMENTO: Trattasi di titoli di stato italiani e precisamente BTP scadenza 01/08/2013 acquistati nel corso dell'esercizio precedente e destinati a garantire la parte di patrimonio vincolato della Fondazione.

## C ) ATTIVO CIRCOLANTE

## I) RIMANENZE

PRODOTTI FINITI E MERCI: L'importo complessivo delle Esistenze al 01/01/2012 era così composto:

-	Scorte iniziali Bracciali	Euro 14.910,20
-	Scorte iniziali Scatole "Appassionatamente"	Euro 15.197,40
-	Scorte iniziali Kit	Euro 6.867,24
-	Scorte iniziali Libri	Euro 18.071,88
-	Scorte iniziali Angeli	Euro 1.911,06
-	Scorte iniziali Magliette	Euro 341,42
-	Scorte iniziali di freesby	Euro 644,49
-	Scorte iniziali di candele	Euro 19,40

Il magazzino al 31/12/12 è così composto

-	Scorte finali Bracciali	Euro 12.173,36
-	Scorte finali Scatole "Appassionatamente"	Euro 15.273,80
-	Scorte finali Kit	Euro 4.300,80
-	Scorte finali Libri	Euro 15.919,68
-	Scorte finali Angeli	Euro 1.564,38
-	Scorte finali Magliette	Euro 177,79
-	Scorte finali di freesby	Euro 644,49
-	Scorte finali di candele	Euro 11,20

Il totale delle giacenze presso la Fondazione Patrizio Paoletti al 31/12/2012 è pari ad Euro 50.065,50 dei quali il magazzino attinente all'attività istituzionale è di Euro 5.498,87, ed il di cui totale magazzino attinente le attività accessorie è di Euro 44.566,63.

## II) CREDITI

Di seguito si riportano le variazioni intervenute nell'esercizio:

Descrizione	Valore nominale	Fondo svalutazione	Fondo svalutazione interessi di mora	Valore netto
Verso Clienti - esigibili entro l'esercizio successivo	269.431	0	0	269.431
Crediti vs/altri	132.860	0	0	132.860
<b>Totali</b>	<b>402.291</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>402.291</b>

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Crediti verso clienti	406.289	269.431	(136.858)
Crediti vs/altri	70.919	132.860	61.941
<b>Totali</b>	<b>477.208</b>	<b>402.291</b>	<b>(74.917)</b>

CREDITI VERSO CLIENTI: Sono composti principalmente da crediti relativi alle attività commerciali del 2012 ancora da incassare.

CREDITI VERSO ALTRI: Sono così composti:

- TFR assicurato : Euro 55.665,00
- Depositi cauzionali e altri crediti: Euro 45.546,48
- Crediti verso altri: Eur 31.648,52

## IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE

Il valore complessivo delle disponibilità liquide al 31/12/2011 corrisponde a €522.490 e risulta di chiara composizione:



Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Depositi bancari e postali	521.258	332.833	-188.425
Denaro e valori in cassa	1.232	1.692	460
<b>Totali</b>	<b>522.490</b>	<b>334.525</b>	<b>-187.965</b>

DEPOSITI BANCARI E POSTALI : la Fondazione ha disponibilità liquide ripartite tra conti correnti bancari presso Unicredit e BNL di Roma, Banca Popolare Dell'Emilia Romagna e conti correnti Banco Posta.

DENARO E VALORI IN CASSA : Rappresenta il contante esistente alla data di chiusura.

#### D) RATEI E RISCONTI

RATEI : I ratei attivi dell'anno 2012 ammontano ad Euro 1.100 e sono rappresentati dalla parte di interessi maturati al 31.12.2012 sui conti correnti ordinari.

RISCONTI : I risconti attivi ammontano ad Euro 178.057, di cui Euro 171.711 si riferiscono a costi sospesi per la locazione della nuova sede della scuola ad Assisi, ed Euro 6.347 per costi sospesi di varia natura.

#### P A S S I V O

A) PATRIMONIO NETTO: la rappresentazione delle componenti il patrimonio netto vuole dare conto all'interno del bilancio degli eventi connessi alla formazione ed alla destinazione delle diverse componenti patrimoniali:

	2011	2012
<b>I - Patrimonio libero</b>		
1. Risultato gestione esercizio in corso	67.653	13.192
2. Risultato gestionale esercizi precedenti	805.652	866.539
3. Riserve statutarie		
<b>II - Patrimonio di dotazione dell'Ente</b>	61.975	68.740
<b>III - Patrimonio vincolato</b>		
1. Fondi vincolati destinati da terzi		
2. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	45.412	45.412

- il **patrimonio libero** è costituito, al momento, dalla somma del risultato gestionale dell'esercizio corrente e di quelli degli esercizi precedenti; la disposizione di cui all'art. 5 dello statuto della Fondazione, relativa al mancato obbligo di iscrizione a patrimonio delle rendite e dei contributi, consente di considerare "libere", e quindi sempre disponibili ed utilizzabili, le somme costituite con i sopra detti proventi.

- il **fondo di dotazione** è costituito dai conferimenti indicati nell'atto costitutivo; il patrimonio vincolato invece si compone unicamente di somme destinate ad incremento e garanzia del fondo di dotazione per deliberazione propria dell'ente medesimo, incluso il 10% dell'avanzo di gestione dell'esercizio precedente. Entrambi i fondi non hanno subito variazioni nel loro ammontare nel corso dell'esercizio corrente.

C) **TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**: il conto accoglie la quota accantonata, secondo le disposizioni di legge, di competenza dell'esercizio.

Descrizione	Saldo iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Quote dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Saldo finale
Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	57.752	2.275	6.589	8.242	71.785
<b>Totali</b>	<b>57.752</b>	<b>28.864</b>	<b>6.599</b>	<b>14.033</b>	<b>71.785</b>

Nel corso del 2012 è stato assicurato parte del fondo TFR per un importo di Euro 31.599.

#### D) DEBITI:

Di seguito si riportano le variazioni intervenute nell'esercizio:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Debiti verso fornitori	129.242	106.287	-22.955
Debiti tributari	46.980	23.069	-23.911
Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale	27.998	30.224	2.226
Altri debiti	65.128	50.969	-14.159
<b>Totali</b>	<b>269.348</b>	<b>210.549</b>	<b>-58.799</b>

I debiti verso fornitori rappresentano debiti a breve da corrispondere per accordi commerciali nei primi mesi del 2012.

I Debiti tributari sono rappresentati dal saldo IRAP dell'esercizio e dalle ritenute di Acconto del personale autonomo e dipendente.

I debiti verso lavoratori sono contenuti nella voce "Altri Debiti" e rappresentano l'ultima mensilità di compenso relativa a Dicembre 2011 e corrisposta a Gennaio 2012.

#### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

RATEI : I ratei passivi dell'anno 2012 ammontano ad Euro 1.074,38 ( Euro 125 nel precedente esercizio) e sono rappresentati da ricavi per rette Counseling riscossi anticipatamente.

RISCONTI : I risconti attivi ammontano ad Euro 23.568,27; si riferiscono a ricavi sospesi per la locazione della nuova sede della scuola ad Assisi per Euro 21.928,61 mentre la differenza di Euro 1.639,66 si riferisce a ricavi per rette scolastiche fatturate in anticipo.

Le imposte dell'esercizio 2012 sono:

- Euro 51.463 a titolo di IRAP;
- Non è dovuta IRES;

## RENDICONTO GESTIONALE:

Nell'esercizio 2012 si evidenzia un avanzo di gestione di Euro 13.192.

A tal riguardo va segnalato come la Fondazione nell'anno 2012 sia riuscita a produrre un avanzo di gestione. Sia le attività di natura istituzionale che quelle di natura commerciale continuano a produrre avanzi di gestione. Si segnala comunque la riduzione non significativa del risultato di gestione rispetto a quello prodotto nei due anni precedenti. Tal minor valore deve attribuirsi, da un lato ad un sostanziale aumento dei costi sia di natura istituzionale che accessoria e di supporto generale, dall'altro e principalmente alla più completa realizzazione delle attività a suo tempo previste nel bilancio previsionale.

Dalla lettura del rendiconto gestionale si possono facilmente individuare le categorie di costi tipici, accessori e generali, il cui incremento risulta essere stato rilevante. In tali categorie sono ricompresi i costi per godimento di beni di terzi ed i costi per il personale dipendente ed assimilato al personale dipendente. Si è infatti proceduto a nuove locazioni di immobili destinati sia ad attività istituzionali che ad attività accessorie. A febbraio 2012 sono state operate scelte direzionali strategiche d'investimento in locazioni di immobili destinati alle attività svolte ad Assisi. In particolare, la nuova struttura è fruibile sia per la ricerca neuro-scientifica, sia per il nuovo polo didattico, che per la nuova sede operativa generale, il tutto con il conseguente abbattimento dei singoli costi precedentemente sostenuti per l'affitto del laboratorio, della scuola, delle sede operativa, del polo didattico.

Relativamente al personale dipendente ed assimilato, si è ritenuto indispensabile l'aumento del numero di risorse dedicate ad una pluralità di progetti nuovi e progetti in corso, in via di sviluppo e di utilità futura.

Volendo analizzare con maggiore dettaglio alcune delle attività esercitate dalla Fondazione, nell'anno 2012, si è ritenuto doveroso intervenire nell' *emergenza terremoto* in Emilia Romagna, stanziando fondi ad hoc per circa 13mila euro ed impiegando risorse proprie e volontarie al fine di poter offrire competenza professionalità e sostegno psicologico ai cittadini colpiti dal sisma. I fondi stanziati sono stati utilizzati per la realizzazione di un vademecum per la gestione

dell'emergenza, la creazione di uno sportello di ascolto e garantire la presenza di operatori sul posto per sessanta giorni.

E' partito inoltre a dicembre il progetto "*100.000 pasti*" per le persone in stato di indigenza nelle città di Milano e Parma. Nei suoi primi 42 giorni di attività, l'iniziativa ha coinvolto 180 volontari della Fondazione Paoletti nella distribuzione di pasti caldi a circa 300 senzatetto. Con questo nuovo progetto, la Fondazione si è posta l'obiettivo di distribuire "Un Milione di Pasti" nel corso del 2013. Si tratta di un traguardo molto ambizioso poiché la Fondazione dovrà triplicare i 320.000 pasti che sta distribuendo nel corso dell'anno 2012 e che ha già distribuito nel 2011. Quest'anno, dato il sensibile aumento della povertà, il programma alimentare è attivo anche in Italia. Il proposito è stato lanciato in occasione dell'inaugurazione dell'ottava edizione di Carovana del Cuore. Carovana del cuore ha già devoluto Euro 20.000 a favore del predetto progetto.

A riguardo si osserva che anche per 2012, *Carovana del cuore* ha incontrato persone dialogando face to face e raccolto fondi destinati a progetti educativi e di ricerca della Fondazione. Carovana, rappresenterà il supporto sostanziale ad altre attività, in particolare *a centomila pasti*, attività, quest'ultima a sua volta parte di un progetto più grande *Imilione di pasti*, a favore del quale, si è deciso di devolvere tutti i fondi raccolti da carovana. Come per il 2011, si è preferito esporre con maggiore evidenza e precisione, riclassificandoli nei proventi (ed oneri) da raccolta fondi, i proventi (ed oneri) derivanti dalla campagna *Carovana del Cuore*, per l'evidente estraneità di tale campagna di raccolta fondi alla fattispecie prevista dall'art. 145 comma 3 del TUIR.

Di grande rilievo, anche per quest'anno, *la ricerca neuro-scientifica*, con la prima pubblicazione scientifica sul progetto QUADRATO MOTOR TRAINING. Sono stati attivati, nel 2012, due nuovi protocolli di ricerca oltre la già intrapresa ricerca QUADRATO MOTOR TRAINING. Occorre altresì dare evidenza ad un'ulteriore importante scelta operata dalla direzione con il consenso dell'organo di revisione, ovvero, l'incremento progressivo degli investimenti nella ricerca, dovuti, voluti ed attesi dal progressivo aumento dell'impegno a partire dal 2010. A tal proposito si è deciso di capitalizzare le spese di ricerca e sviluppo sostenute per l'implementazione di nuovi progetti finalizzati al conseguimento di nuove conoscenze o capacità tecnico-scientifiche con concrete prospettive di utilizzo e sfruttamento economico di tali

conoscenze in futuro. La capitalizzazione è operata sui costi relativi al personale impegnato nell'attività di Ricerca neuro-scientifica applicata al QUADRATO MOTOR TRAINING, secondo quanto disposto dalla normativa civilistica nazionale ed dell'OIC in tema di redazione del bilancio. In particolare, sono state capitalizzate le spese sostenute per la ricerca QUADRATO MOTOR TRAINING, in quanto costi pluriennali che non si concretizzano nell'acquisizione o produzione interna di beni o diritti, pertanto suscettibili di valutazione e qualificazione autonome ed indipendenti dal complesso dei beni della fondazione, secondo il principio di separabilità. Nel rispetto del principio della prudenza, inoltre, la scelta di capitalizzare a far data dal momento in cui tutte le condizioni necessarie per la capitalizzazione sono soddisfatte, tra queste, il sostenimento effettivo del costo nell'esercizio 2012 e la sua diretta capacità di generare benefici economici lungo più esercizi. Non essendo quantificabili, per l'anno 2012, i benefici prodotti, si è ritenuto prudente non operare l'ammortamento per l'esercizio in corso.

L'Istituto di Ricerca di Neuroscienze, Pedagogia e Didattica, attivato nel Biennio 2009-2010 è un'attività precipuamente istituzionale come rimarcato in sede statutaria, il cui prestigio ha prodotto già dal primo anno un ritorno in termini di riconoscimenti accademici e ministeriali.

Per la *ricerca psicopedagogica*, con lo stesso impiego di risorse del 2011, sono stati realizzati, un sondaggio di opinione e tre protocolli con nuovi costrutti. Di grande rilievo, l'applicazione della ricerca al metodo PTM anche in un'altra delle maggior attività della Fondazione AIS (*Assisi International School*)

Nel corso dell'anno si è concluso il progetto *MAE*, progetto finanziato dal Ministero degli Affari Esteri, realizzato dalla Fondazione in collaborazione con EFI (IL) e INFORMASISTEMI (IT). Il prototipo della *balance board* QUADREXE EDV è arrivato in Italia, ne sono stati rendicontati i costi al ministero che provvederà a seguito dell'analisi del rendiconto a restituire parte della spesa sostenuta.

La riduzione dei costi nell'attività di *comunicazione e sensibilizzazione* è dovuta alla concentrazione delle risorse alla costruzione di un progetto di più lungo periodo, la cui realizzazione è prevista per il 2013 e prevede l'accordo con agenzie di comunicazione esterne alla Fondazione. Nel 2012, l'attività interna, di comunicazione e sensibilizzazione, è stata basata sulla gestione dei siti, dei mailing, e dei social network già esistenti, e, dal potenziamento della forza d'impatto e della visibilità. A tal proposito è stata avviata la redazione di Oggi 24, quotidiano on line in grado di offrire novità progetti e risultati della Fondazione in tempo reale.

In costante crescita gli incassi ottenuti dall'attività *Rid*, che ha visto di contro anche l'incremento dei costi, dovuto sostanzialmente ad un aumento del numero dei dialogatori. Lo scostamento rispetto al 2011 è esattamente pari alla variazione in aumento del numero degli addetti *rid*. Si mantiene negli anni l'investimento sulla promozione del 5xmille presso nostri sostenitori e nuovi possibili donatori. Gli incassi del 5xmille pervengono alla Fondazione mediamente ogni due anni a fronte di un investimento costante e tenendo presente la dilazione delle donazioni sopra citate. Si rileva, tuttavia, un progressivo aumento delle donazioni.

Alla quarta edizione, l'evento *21 minuti* resta tra i più significativi eventi della fondazione, ancora una volta l'incontro scambio tra la Fondazione, e menti e volti d'eccezione. Una piattaforma multi-mediale, multi-disciplinare trasversale, in cui i diversi saperi prodotti fino ad oggi possono essere condivisi.

L'azione di *Assisi International School* è in linea con le previsioni d'incremento di costi rispetto al 2010 ed il 2011. Una nuova sede in grado di contenere le sempre crescenti iscrizioni, nella primaria e nell'infanzia, e di soddisfare le crescenti esigenze per ricerca neuro-psicopedagogica didattica. Nonostante l'ingente investimento sulla locazione dell'immobile, va rilevata una significativa riduzione della perdita, dovuta ad un forte incremento delle iscrizioni e ad una sempre migliore ottimizzazione delle spese.

Tra le attività commerciali, i progetti di Lifelong Learning sono di grande rilevanza per la *Mission* dell'Ente, ed in particolare l'*Alta Scuola di Pedagogia per il Terzo Millennio*. Delle modifiche intervenute nel corso dell'esercizio hanno causato una leggera riduzione dell'utile rispetto a quello presunto, ma hanno garantito il prosieguo delle stesse per gli anni a venire.

La voce "Alta Scuola di Pedagogia per il Terzo Millennio" include tutti i progetti di formazione per adulti, inclusivi di *counseling* e *junior training*. Un significativo incremento di utile nell'attività di *counseling* va rilevato, ed è dovuto ad un aumento delle iscrizioni e ad una riduzione del personale della fondazione, dedicato al progetto pur garantendo la stessa qualità e quantità di prestazioni. Per il *family training* si registra, per l'anno 2012, una ripresa del progetto, in perdita nel 2011 dovuto al sostenimento di spese promozionali il cui ritorno risulta evidente nel 2012 con un utile di circa tredicimila euro.

Nel corso dell'esercizio si è deciso di ridurre l'attività di divulgazione ed editoria e parimenti l'attività del progetto piattaforma infanzia, al fine di dedicare le risorse umane così liberate ad altre attività prioritarie della Fondazione.

Signori Consiglieri, alla luce di tutto quanto esposto ed in funzione dei lusinghieri risultati ottenuti prima illustrati, grazie allo sforzo congiunto di tutti i componenti del Consiglio e di tutte le risorse umane della Fondazione, Vi invito ad approvare il presente bilancio.

Il Presidente  
(PATRIZIO PAOLETTI)